

Calculer le prix de revient

1. Qu'est-ce que le coût (ou prix) de revient ?

Le coût de revient (aussi appelé prix de revient) correspond au coût total assumé par une entreprise pour produire et mettre à disposition un produit ou un service.

2. À quoi sert ce calcul ?

- **Éviter de vendre à perte** en identifiant le prix minimum à couvrir.
- **Fixer un prix de vente** cohérent et calculer la **marge**
- **Mesurer la rentabilité** d'un produit, d'un service, d'un client ou d'un contrat
- **Repérer les postes coûteux** et cibler des actions d'optimisation
- **Appuyer des décisions** : prioriser une gamme, ajuster la capacité, comparer des scénarios, etc.

3. Quels éléments entrent dans le prix de revient ?

On regroupe habituellement les coûts en charges directes et charges indirectes.

3.1 Charges directes (faciles à attribuer)

- **Matières premières / composants** (ex. bois, tissu, ingrédients).
- **Main-d'œuvre directe** (heures de production × taux horaire moyen).
- **Autres coûts directs de production** (ex. sous-traitance à la pièce, emballage unitaire, transport d'approvisionnement rattaché au produit).

3.2 Charges indirectes (à répartir)

Les charges indirectes sont nécessaires au fonctionnement, mais ne se rattachent pas « automatiquement » à une unité. On les répartit à l'aide d'une clé de répartition (ex. heures de main-d'œuvre, heures-machine, m², % du chiffre d'affaires).

- **Frais généraux de production ou frais d'exploitation** : loyer, énergie, entretien, amortissement.
- **Frais de distribution / commercialisation** : livraison, commissions, publicité, frais de vente.
- **Frais administratifs** : comptabilité, direction, assurances, télécommunications.
- **Frais financiers** : Frais bancaires, intérêts sur dette long terme

4. Comment le calculer (méthode simple)

1. **Choisir l'objet de coût** : un produit (ex. une table), un service (ex. une heure de consultation) ou un contrat.
2. **Recenser les charges directes** par unité (matières, main-d'œuvre, etc.).
3. **Regrouper les charges indirectes** de la période (bâtiment, administration, vente/distribution).
4. **Choisir une clé de répartition** et calculer la part des charges indirects par unité.
5. **Additionner** : coût direct unitaire + quote-part des indirects = **coût de revient unitaire**.

5. Astuces rapides (pour un calcul fiable)

- **Attention au calcul du coût horaire moyen de la main d'œuvre** : Tenir compte des charges sociales (15 %), temps non travaillé mais payé (10 %) (temps de pause, fériés, vacances)
- **Ne rien oublier** : emballage, pertes/rebuts, livraison, commissions, temps administratif « invisible » (souvent sous-estimés).
- **Documenter votre clé de répartition** (ex. par heure de main-d'œuvre) et la garder stable pour comparer d'un mois à l'autre.
- **Mettre à jour** lorsque les volumes changent : les charges fixes réparties par unité varient beaucoup quand la quantité produite monte ou baisse.



6. Exemples concrets

FABRICATION DE TABLES

Hypothèses : l'atelier produit 50 tables dans le mois.

Charges directes (par table)

- Bois et quincaillerie : 120 \$
- Vernis/consommables : 10 \$
- Main-d'œuvre directe : 3 h × 25 \$/h = 75 \$

Total direct unitaire : 205 \$

Charges indirectes (pour le mois)

- Loyer atelier : 1 000 \$
- Électricité et entretien : 500 \$
- Administration (compt., assurances, télécom) : 750 \$
- Vente (pub, livraisons) : 250 \$

Total indirect (mois) : 2 500 \$

Quote-part indirecte par table :

2 500 \$ ÷ 50 tables = 50 \$

Coût de revient unitaire = 205 \$ (direct) + 50 \$ (indirect) = 255 \$ par table.

Interprétation : si vous vendez à 255 \$, vous couvrez vos coûts (aucun profit).

SERVICE DE COMPTABILITÉ

Hypothèses : l'entreprise a une capacité de 2 500 heures facturables par année.

Charges directes (par heure)

- Matériel de bureau : 3 \$ / heure
- Main-d'œuvre directe : Taux horaire moyen 32 \$/h incluant charges sociales et temps non-productifs

Total direct unitaire : 35 \$ / heure

Charges indirectes (pour l'année)

- Loyer atelier : 12 000 \$
- Électricité et entretien : 3 000 \$
- Administration (compta, assurances, télécom) : 6 000 \$
- Autre frais : 4 000 \$

Total indirect (annuel) : 25 000 \$

Quote-part indirecte par heure :

25 000 \$ ÷ 2 500 heures = 10 \$ par heure

Coût de revient unitaire = 35 \$ (direct) + 10 \$ (indirect) = 45 \$ / heure.

Interprétation : si votre tarif chargé à vos clients est de 45 \$ / heure, vous couvrez vos coûts (aucun profit).